

النموذج الخاص بالخطة التشغيلية لاستراتيجية كلية الطب 2023

المحور: الحوكمة						
الهدف الاستراتيجي: تعزيز دور مجالس الحاكمية ومتابعة مستوى ادائها، وفعالية قراراتها، وضمان نزاهتها، وشفافيتها، واعتماد معايير موضوعية في اختيار القيادات العليا تعتمد على الشفافية والتنافسية والكفاءة.						
الهدف الفرعي 1.1: مراجعة وتحديث السياسات والتشريعات والاجراءات في الجامعة وتوثيقها.						
الرقم	الأنشطة التنفيذية	مؤشر الإنجاز	تاريخ الإنجاز	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	النسبة المئوية للإنجاز/العدد	ملاحظات
الهدف الفرعي 1.1: مراجعة وتحديث السياسات والتشريعات والاجراءات في الجامعة وتوثيقها.						
1.1	المراجعة والتحديث المستمر للسياسات والتشريعات والاجراءات في الكلية وتوثيقها.	1. مراجعة تعليمات منح درجة دكتور في الطب 2. تعديل تعليمات التعيين 3. وضع تعليمات للايفاد 4. تعديل الهيكل التنظيمي لكلية الطب 5. وضع أسس لمشروع التخرج 6. وضع أسس لتحليل نتائج الامتحانات ومعالجتها 7. وضع أسس لاتلاف أوراق الامتحانات في الكلية 8. وضع أسس لوضع أسئلة الامتحانات الموضوعية	1. قبل بدء العام الدراسي 24/23	<ul style="list-style-type: none"> ● لجان مختصة ● مجالس الأقسام ● مجلس الكلية 	1. 10%	* بانتظار اعتماد مجلس العمداء
			2. الفصل الثاني للعام 23/22		2. 70%*	# بانتظار لجنة
			3. الفصل الثاني للعام 23/22		3. 70%*	لهيكله ومجلس الجامعة
			4. الفصل الثاني للعام 23/22		4. 50%#	
			5. الفصل الثاني للعام 23/22		5. 100%	
			6. الفصل الثاني للعام 23/22		6. 100%	
			7. الفصل الأول للعام 23/22		7. 100%	
			8. الفصل الثاني للعام 23/22		8. 100%	

الرقم	الأنشطة التنفيذية	مؤشر الإنجاز	تاريخ الإنجاز	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	النسبة المئوية للإنجاز/ العدد	ملاحظات
الهدف الفرعي 1.2: تعزيز النزاهة والشفافية والتميز والعدالة في العمل						
1.2	تحقيق مبدأ النزاهة والشفافية والعدالة في إجراءات النقل والترقية وإنهاء الخدمات لأعضاء هيئة التدريس	اعداد خطة للابتعاث و التعيين لخمس سنوات لكل قسم و مراجعتها مرة واحدة سنويا	الفصل الثاني 22-23	لجان اعداد خطة الابتعاث و التعيين في الاقسام مجالس الاقسام	%100	
		وضع أسس داخلي لآلية عمل اللجنة المختصة بتفريغ وتحليل طلبات المتقدمين لاعلانات التعيين	الفصل الثاني 22-23	لجنة مختصة مجلس الكلية	%100	
المحور: المحور الأكاديمي						
الهدف الاستراتيجي: إعداد خريج مؤهل علمياً وتطبيقياً، قادرًا على توريد المعرفة وتطبيقها ولديه المهارات الكافية لمتطلبات القرن الحادي والعشرين.						
الهدف الفرعي 2.1: استحداث برامج وتخصصات جديدة يحتاجها سوق العمل.						
الرقم	الأنشطة التنفيذية	مؤشر الإنجاز	تاريخ الإنجاز	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	النسبة المئوية للإنجاز/ العدد	ملاحظات
2.1	استحداث برامج وتخصصات جديدة يحتاجها سوق العمل	استحداث برنامج للماجستير في ضبط العدوى والوبائيات	الفصل الثاني 22-23	لجنة مختصة قسم العلوم الأساسية مجلس الكلية	%80	بانتظار قرار مجلس التعليم العالي
		استحداث شهادة الاختصاص العالي في العلوم السريرية	الفصل الثاني 22-23	مجلس الكلية	%50	بانتظار مجلس الدراسات العليا ومجلس العمداء

الهدف الفرعي 2.2: الحصول على شهادات الجودة و الاعتماد لبعض البرامج الأكاديمية في الجامعة (المحلية والعالمية)						
		<ul style="list-style-type: none"> - الأقسام الأكاديمية - مساعد العميد للجودة لجنة الاعتماد و ضمان الجودة المركزية في الكلية لجنة اعداد التقييم الذاتي لكلية الطب - مركز الاعتماد و ضمان الجودة 	الفصل الثاني 22-23	انجاز التقرير الذاتي لكلية الطب	الحصول على شهادة الاعتماد والجودة لبرامج الكلية	2.2
بانتظار تشكيل اللجنة من هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	%70	<ul style="list-style-type: none"> الأقسام الأكاديمية - مساعدة العميد للجودة لجنة الاعتماد و ضمان الجودة المركزية في الكلية لجنة اعداد التقييم الذاتي لكلية الطب - مركز الاعتماد و ضمان الجودة 	العام الجامعي 22-23	- تجديد الاعتماد الدولي لكلية الطب في جامعة اليرموك WFME		
الهدف الفرعي 2.3: تعديل الخطط الدراسية لتتواءم مع متطلبات سوق العمل						
		<ul style="list-style-type: none"> - الأقسام الأكاديمية - لجان الخطة في الأقسام والكلية - لجنة مراجعة مخرجات البرنامج - لجنة الجودة 	الفصل الأول 22-23	<ul style="list-style-type: none"> - إجراء دراسة مسحية واحدة سنويا تتعلق بمخرجات البرنامج من وجهة نظر: - ارباب العمل - الطلبة - اعضاء هيئة التدريس 	<ul style="list-style-type: none"> إجراء دراسات مسحية ترتبط بمدى مواءمة محتوى الخطط الدراسية للكفايات 	2.3.1

	%100	- عميد الكلية			المطلوبة في سوق العمل (الكفاءة الخارجية للخطط)	
	%30	<ul style="list-style-type: none"> • لجان الخطة الدراسية في الاقسام • مجالس الاقسام • لجنة الخطة الدراسية في الكلية • مجلس الكلية 	قبل بدء العام 22-23	تعديل خطة دكتور في الطب	تعديل الخطط الدراسية في ضوء الدراسات المسحية وتحليل مضامين الخطط الدراسية	2.3.2
	%50	- الأقسام الأكاديمية - لجنة الجودة برئاسة مساعدة العميد لشؤون الاعتماد و ضمان الجودة - عميد الكلية	الفصل الأول 22-23	- تصميم استبيان مسحي للطلبة و مدى تحقيق اهداف المساق في نهاية كل مساق Course exit survey	العمل على مراجعة ملفات المساقات المختلفة بما يحقق التركيز على الجوانب العملية والتطبيقية في المساقات	2.3.3
	%40		نهاية كل مساق	- عمل دراسة مسحية للطلبة و مدى تحقيق اهداف المساق في نهاية كل مساق Course exit survey		
	%100	قسم العلوم الطبية الأساسية	- عقد ورشة عمل بحضور اعضاء الهيئة التدريسية من القسمين الاساسي و السريري و مراجعه محتوى مساقات اجهزة الجسم و تحديثها و اجراء التعديلات اللازمة	مراجعة محتوى مساقات اجهزة الجسم		

الهدف الفرعي 2.4 و 2.5: تطوير وتوسيع استخدام التعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد و تحسين وتطوير عمليات التعليم والتعلم في الجامعة

		لجنة من تخصصات مختلفة في الجامعة مجلس الكلية الرئيس	قبل بدء العام 23-24	انشاء مختبر للمحاكاة في الكلية	إنشاء وتحديث المختبرات التدريسية في الكلية	
	%30					
		دائرة الهندسة في الجامعة	الفصل الثاني 22-23	تجهيز قاعة ذكية		
	%80					
		العميد مركز الحاسب	قبل بدء العام 23-24	زيادة عدد اجهزة الحاسوب في الكلية بمقدار 150 – 200 جهاز		
	%80					
		مجالس الأقسام مجلس الكلية	قبل بدئ العام 23-24	تعيين 3 أعضاء هيئة تدريس في العلوم الأساسية تعيين 3 أعضاء هيئة تدريس في العلوم السريرية	تعيين أعضاء هيئة تدريس ذوي كفاءة في التخصصات التي تحتاج لذلك	
	تم تعيين 4					
		مساعد العميد لشؤون لجنة الارشادالطلبة والارشاد العميد	الفصل الأول 22-23	1. انشاء مكتب للارشاد الاكاديمي 2. تعيين مرشد لكل مستوى أكاديمي 3. تفعيل مشاركة مرشدين نفسيين وأطباء نفسيين	تفعيل عملية الارشاد الأكاديمي الإلكتروني وإقرار الزاميته	
	%100					

المحور: البحث العلمي والدراسات العليا						
الهدف الاستراتيجي: الارتقاء بالبحث العلمي في الجامعة وانعكاس ذلك على التصنيف العالمي للجامعة.						
الهدف الفرعي 3.1: تطوير البنية التحتية للبحث العلمي في الكلية .						
الرقم	الأنشطة التنفيذية	مؤشر الإنجاز	تاريخ الإنجاز	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	النسبة المئوية للإنجاز/ العدد	ملاحظات
3.1.1	التقدم والمشاركة في مشاريع خارجية يمكن الحصول على أجهزة وتجهيزات بحثية حديثة	التقدم لمشروعين بحثيين خارجيين	23-22	- لجان البحث العلمي في الأقسام و في الكلية - الأقسام الأكاديمية	تم التقدم لمشروع واحد	
الهدف الفرعي 3.2: زيادة العلاقات البحثية والأبحاث المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك وزملائهم في المؤسسات والمعاهد العلمية داخل الأردن وخارجه.						
3.2.1	تنظيم مؤتمرات دولية في الجامعة والمشاركة في تنظيم المؤتمرات الدولية خارج الجامعة	- تنظيم مؤتمر واحد سنويا بين أعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك وزملائهم في المؤسسات والمعاهد العلمية داخل الأردن وخارجه.	1. تم عقد مؤتمر الاخلاق الطبية و القانون 2022	لجان المؤتمرات لجان البحث العلمي مجلس الكلية	100%	
	زيادة العلاقات البحثية والأبحاث المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس في	1. عقد اتفاقيتين مع مؤسسات دولية	2023	عمادة الكلية	1. اتفاقية مع جامعة نبراسكا و قيد الاجراءات اتفاقية مع جامعة دارتموث (70%)	

	2. قيد الإجراءات اتفاقية مع المركز الوطني للسيطرة على الامراض السارية و اتفاقية مع جمعية العون الأردنية واتفاقية مع المستشفى التخصصي في اربد (70%)			2. عقد اتفاقيتين مع مؤسسات محلية	كلية الطب وزملائهم في المؤسسات والمعاهد العلمية داخل الأردن وخارجه.	
	100%	العمادة	2023	- انشاء مكتب للبحث العلمي - انشاء فرق بحثية للطلبة في الكلية مع مرشدين من اعضاء الهيئة التدريسية في التخصصات المختلفة	تعزيز دور الطلبة في البحث العلمي و عملية النشر	3.3

المحور: الموارد البشرية والإدارية

الهدف الاستراتيجي: استقطاب وتأهيل وتنمية الموارد البشرية وتحديث وتطوير الإجراءات الإدارية.

الهدف الفرعي 4.1: تطوير وتأهيل الكادر الأكاديمي في الجامعة

ملاحظات	النسبة المئوية للإنجاز/ العدد	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	تاريخ الإنجاز	مؤشر الإنجاز	الأنشطة التنفيذية	الرقم
	100%	- لجنة الجودة - عميد الكلية	الفصل الأول 22-23	تنفيذ مسح احتياجات لأعضاء هيئة التدريس التدريبية مرة واحدة سنويا	وضع برامج تدريبية فعالة لأعضاء هيئة التدريس لاستخدام تقنيات وأساليب مطورة وحديثة	4.1.1
	100%	- لجنة الجودة - عميد الكلية مركز الاعتماد و ضمان الجودة	2023	دورة تدريبية واحدة سنويا على الأقل لكل عضو هيئة تدريسية فيما يخص اساليب التقويم	وضع برنامج تدريبي لأعضاء هيئة التدريس لاستخدام	4.1.2

					أساليب التقويم الفعالة	
المحور: البنية التحتية						
المحور: المسؤولية المجتمعية والعلاقات الخارجية						
الهدف الاستراتيجي: تعزيز المسؤولية المجتمعية من اجل الاسهام في التنمية المستدامة، والاستثمار الأمثل للتعاون والشراكات داخليا وخارجيا.						
الهدف الفرعي 7.1: تعزيز العلاقات الإيجابية مع المجتمع المحلي ومؤسساته المدنية						
ملاحظات	النسبة المئوية للإنجاز/ العدد	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	تاريخ الإنجاز	مؤشر الإنجاز	الأنشطة التنفيذية	الرقم
	%30	الأقسام العمادة	2023	1. تنفيذ أيام طبية مجانية 2. انشاء عيادة في مخيم الزعتري للاجئين بالتعاون مع جمعية العون الأردنية	تعزيز العمل التطوعي	7.1.15
المحور: الطلبة						
الهدف الاستراتيجي: إعداد طالب جامعي منتَمٍ لدينه ووطنه وقيادته، قادرًا على التفكير الناقد والإبداعي، ولديه القدرة على التواصل وحل المشكلات، والانخراط بسوق العمل.						

		اعضاء الهيئة التدريسية		1. 5 النشاطات اللامنهجية للطلبة 2. مشاركة 3 طلاب في المسابقات المحلية	إشراك الطلبة في الحياة الجامعية والنشاطات اللامنهجية
	1. 100% 2. 100%	لجان الخدمات الطلابية	2023		
		مساعد العميد لشؤون الطلبة			
المحور: الاعتماد وضمان الجودة					
الهدف الاستراتيجي: تحقيق متطلبات الجودة والاعتماد في مرافق الجامعة الأكاديمية والإدارية والسعي للحصول على شهادات ضمان الجودة وتحقيق مراكز متقدمة في التصنيفات المحلية والدولية.					
الهدف الفرعي 10.1: الالتزام المؤسسي بتطبيق معايير ضبط وضمان الجودة في الكلية					
		- لجنة الجودة - مجلس الكلية - مكتب الاعتماد و ضمان الجودة		1. اعتماد معايير لجودة التعليم الطبي 2. مطابقة معايير الاعتماد مع واقع الحال في الكلية	تطبيق معايير ضبط وضمان الجودة وتعزيز ثقافتها في الكلية
	100%		23-22		

الرقم	الأنشطة التنفيذية	مؤشر الإنجاز	تاريخ الإنجاز	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	النسبة المئوية للإنجاز/العدد	ملاحظات
الهدف الفرعي 10.2: السعي لتحقيق الاعتمادات الدولية وشهادات ضمان الجودة المحلية والتصنيفات المحلية والدولية						
	الحصول على شهادة الاعتماد والجودة لبرامج الكلية	1. انجاز التقرير الذاتي لكلية الطب 2. التقدم للاعتمادية	2023	- الأقسام الأكاديمية - مساعد العميد للجودة لجنة الاعتماد و ضمان الجودة المركزية في الكلية لجنة اعداد التقييم الذاتي لكلية الطب - مركز الاعتماد و ضمان الجودة	%100	
الهدف الفرعي 10.3: المؤشرات والمعايير والمقارنات المرجعية لجودة أداء الجامعة ومخرجات التعلم التي تتناسب وسوق العمل						
10.3.3	إجراء المقارنات المرجعية محليا وإقليميا وعربيا	إجراء دراسة مقارنة لخطة دكتور في الطب بكليات طب أخرى	2023	لجنة مختصة	%100	
10.3.4	التحقق من مخرجات التعلم ومدى ملائمتها لاحتياجات ومتطلبات سوق العمل بالاستناد إلى التغذية الراجعة	1- قياس وجهة نظر الطلبة الخريجين لمخرجات التعلم 2- قياس وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية لمخرجات التعلم 3- مراجعة مخرجات التعلم	23-22	مساعد العميد لشؤون الجودة	%100	